



Журнал «БИЗНЕС и наше ВРЕМЯ»
№ 1 (45) 2026

Учредитель, главный редактор
Нина БЕЛОЦЕРКОВЕЦ
ngbpress@mail.ru
8-921-373-28-32
www.biznes-vremia.net

Руководитель проекта
Анастасия ДЕМИЧЕВА
+7-911-703-15-05
silasvz@yandex.ru

Руководитель
информационно отдела
и связей с общественностью
Елена НЕВСКАЯ
8-921-373-28-32

Журнал член Санкт-Петербургской
торгово-промышленной палаты.
Издается при информационной поддержке
Межрегиональной общественной комиссии
по борьбе с коррупцией
и Санкт-Петербургского клуба
предпринимателей «Наше время».

Адрес офиса редакции: Санкт-Петербург, ул. Восстания, 12
Юридический адрес редакции: 190000, Санкт-Петербург,
ул. Галерная, 22, офис 34.

Отпечатано в типографии «ЭТАЛОН»
Санкт-Петербург, ул. Третьякова, 2А
Тел.: +7 (812) 241-17-79
Заказ № 02
Подписано в печать 03.09.2025

Издание зарегистрировано в Управлении
Федеральной службы по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций
по Санкт-Петербургу и Ленинградской области
13 февраля 2013г. Свидетельство ПИ №ТУ78-01287.
Цена свободная. Тираж 1000.

Рукописи и фотографии авторов не рецензируются
и не возвращаются. Перепечатка материалов
разрешается с указанием названия, номера и даты
выпуска журнала.

Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.
Все рекламируемые товары и услуги имеют лицензии и
сертификаты качества. За достоверность информации,
наличие сертификатов и лицензий качества несут
ответственность авторы и организации, предоставившие
информацию и рекламу

Об экономике и ориентирах без иллюзий

Экономика в последнее время живет в условиях санкций, высокой ставки, возросшей налоговой нагрузки и отсутствия реального роста. 2026 год объявлен Годом единства народов России. Нам предстоит выбрать новый состав Госдумы.

НА ТЕМУ ДНЯ

Все это влияет на развитие бизнеса и принятие решений. И в этом, судя по информации в открытом доступе, единства не наблюдается. Представители власти говорят о лидерстве бизнеса. Предприниматели ищут пути выживания и возможность снижения налогового бремени. Молодое поколение в большинстве ориентируется на спокойную жизнь. От того, какой сделаем выбор, будет зависеть благополучие завтра.

2025 год мы прожили в ожидании мира, но для многих он оказался годом обманутых ожиданий. Экономические вызовы этого года повысили уровень тревожности в обществе. Прогнозы ученых и социологов говорят, что в 2026 году российскую экономику ждет умеренный рост в пределах 0,5–1%, по оценкам экспертов, экономика достигла пределов по производственным мощностям и кадровым ресурсам.

В Санкт-Петербурге комитет по экономической политике подготовил прогноз социально-экономического развития на 2026 год и период 2027–2028 годов. Содержание документа, несмотря на прогнозы, указывает на позитивную динамику. В Смольном в предстоящие три года ожидают рост среднедушевых доходов населения. В 2028 году они составят от 123 до 126,6 тысячи рублей на человека в месяц. Величина прожиточного минимума за три года увеличится до 22,6 тысячи рублей. В 2025 году этот показатель составлял 19,3 тысячи на душу населения, а среднедушевые доходы должны составить 98,8 тысячи рублей. При этом среднемесячная номинальная зарплата должна будет достичь по итогам следующей трехлетки 156 тысяч рублей. По итогам января-мая 2025 года средняя заработная плата в Петербурге составляла 115,9 тысячи рублей. На первый взгляд, цифры в условиях четырех лет военной операции не особенно угрожающие. Однако не стоит питать иллюзий.

В свое время теоретик-социалист Карл Маркс утверждал: «Бытие определяет сознание». Ученый экономист, рассматривая историю человечества как непрекращающуюся борьбу эксплуататоров и угнетенных, предупреждал о хищнических целях империалистов. В наше время мы наблюдаем наивысшую стадию этой системы — империализм, угрожающий всему миру.



Нина Белоцерковец

Россия в 1991 году отказалась от идеи строительства коммунизма, но до сих пор ни власть, ни политики не дали четкого определения, какое общество мы строим, какой должна быть экономическая политика государства. Объединяет сегодня людей, как это ни прискорбно, Специальная военная операция, стремление к Победе над фашизмом, желание мира. На это нацелены экономика, большой и малый бизнес.

Между тем, аналитики и социологи, изучающие состояние общества, не прибавляют оптимизма. В исследовании ВЦИОМ о ценностях и приоритетах молодежи отмечается, что менять жизнь к лучшему готовы не более пяти процентов, хотя для 59% студенческой молодежи важно участие в общественной и политической жизни. Но уже к 35 годам 65% взрослых реалистов больше беспокоит экологическая обстановка в месте их проживания, а не желание менять мир, внедрять что-то новое. Феномен «маленького человека» как выбор молодых настаживает и говорит о кризисе креативного мышления, которое в других странах набирает силы и снижает конкурентное преимущество российской молодежи.

Сегодня экономическая ситуация требует не формальных и популистских отчетов, а вдумчивого подхода к правилам ведения бизнеса, к формированию и выбору жизненных ориентиров тех, кому предстоит создавать лучшее мирное будущее и жить завтра.

И то, что есть дурного в социализме, – примат экономики над духом, непризнание человеческой личности верховной ценностью – есть наследие капитализма, продолжение капиталистического разрушения ценностей.

**Н.А. БЕРДЯЕВ,
О рабстве и свободе человека,
1939 г.**

Присягнувший служить Отечеству

Знаменитые зодчие со времен Петра I меняли облик российских городов, имена многих вошли в историю России. Сегодня творят историю те, кому выпало жить на стыке двух эпох. Представляем одного из тех, кто своим трудом менял ход событий в сложные годы перемен и продолжает служить Отечеству в эпоху военной инженерии.



ЧМЫРЁВ Владимир – генерал-лейтенант, президент группы саморегулируемых организаций в области строительства «Балтийское объединение», почетный житель города Пушкин, заслуженный работник высшей школы.

ЛИЧНОСТЬ ЭПОХИ

Быть созидателем – начертано судьбой

Рождение сына в семье Чмырёвых в мае 1943 года сопровождали залпы Великой

Отечественной войны. В селе Польшковичи, оккупированном фашистами, было расстреляно много мирных жителей, среди которых были дети, старики, женщины. Итогом нацистской политики и «выжженной

ДОСЬЕ

Чмырёв Владимир Анатольевич родился 1 мая 1943 года в деревне Польшковичи Могилевского района Могилевской области. В 1962 году окончил среднюю школу рабочей молодежи в г. Торез Донецкой области, в 1964 году – Горно-промышленное училище в г. Енакиеве, в 1967 – Камышинское военное строительно-техническое училище, в 1977 – электромеханический факультет Ленинградского высшего военного инженерного строительного училища имени генерала армии А.Н. Комаровского, и был назначен заместителем командира по технической части 1050 военно-строительного монтажного отряда «Северовоенморстроя» Северного флота. С 1980 по 1982 гг. занимал должность заместителя командира по стройчастям войсковой части 54027 «Северовоенморстроя» СФ. С 1982 по 1987 гг. – заместитель начальника по стройчастям Военно-морского строительного управления «Северовоенморстроя» СФ. В 1987 году назначен заместителем начальника, а в 1989 г. – начальником Горьковского высшего военного командно-инженерного строительного училища. С 1992 по 1994 гг. – начальник Пушкинского высшего военного инженерного строительного училища, с 1994 года – начальник Военного инженерного строительного института, с 1998 года – начальник Военного инженерно-технического университета (ВИТУ).

После ухода в отставку в звании генерал-лейтенанта в 2009 году занял пост президента Ассоциации СРО «Балтийский строительный комплекс». В 2017 году возглавил Ассоциацию «Строительный комплекс Ленинградской области», в 2025 году вошел в состав общественного совета при комитете по строительству Санкт-Петербурга. Награжден орденами «За службу Родине в Вооруженных Силах СССР» III степени, «За военные заслуги», медалями «За боевые заслуги», «За безупречную службу» I, II, III степени и многими другими медалями и наградами.

земли» в Беларуси стали 2 230 000 человек, уничтоженных за три года оккупации. Стого времени прошло более 80 лет, но зверства фашистов навсегда остались в памяти людей. Залечивать нанесенные раны стало главным предназначением тех, кому повезло выжить. Восстанавливать разрушенное и созидать будет главным делом в судьбе Володи Чмырёва, чье детство так беспощадно растоптала война. Раньше времени повзрослеть заставил уход из жизни матери – Володе на тот момент было 13 лет. Но ни поправленное войной детство, ни страдания, ни голод и смерть не сломили характер мальчика. Суровые испытания заложи-

ли в нем силу духа, смелость, способность к преодолению препятствий, решимость в любую минуту стать на защиту Родины.

Непросто жилось семье Чмырёвых и после войны, лишь благодаря земле и трудолюбию им удалось построить дом, посадить сад. Володя с детства знал, что такое труд, вместе с младшим братом помогал отцу по хозяйству, летом мальчики работали в колхозе.

В шестнадцать лет Владимир поступил в Горнопромышленное училище и продолжил учиться в вечерней средней школе рабочей молодежи. А через полтора года он уже работал в шахте в г. Енакиеве Донецкой области, был лучшим машинистом электровоза и, отличившись в социалистическом соревновании, был удостоен звания ударника коммунистического труда. На комсомольских собраниях встречался с Алексеем Стахановым, чей рекорд добычи угля в 102 тонны за смену, что в 15 раз больше нормы, вызывал восхищение.

Бренд Стаханова, как бы сказали сегодня, не только резко повысил производительность труда и повлиял на развитие индустриализации страны, но и стал в те годы живым примером для поколения строителей коммунизма. Вера в построение светлого мирного будущего придавала оптимизма и уверенности в своих силах вступающему во взрослую жизнь горнорабочему Володе Чмырёву. Судьба готовила ему сложный, наполненный переменами и преобразованиями путь созидателя.

Замысел романтика определила жизнь

В послевоенные годы образование стало главным способом выбрать жизненное направление, стать квалифицированным специалистом, сделать карьеру. Это хорошо понимал и Владимир Чмырёв. Тяга к знаниям у него, рано познавшего тяжелый труд, была огромной. Полученный аттестат в средней школе рабочей молодежи открывал путь в высшее учебное заведение. Поколение военных лет было пропитано романтикой военных профессий, многих юношей привлекали авиация, космос. В 1963 году Владимир Чмырёв был призван в ряды Вооруженных Сил. Свой дальнейший выбор жизненного пути он сделал на службе в армии.

— Офицеры в части были, как на подбор, справедливые, требовательные, с отличной строевой выправкой. Глядя



Братская могила «Звезда» у села Польшковичи, где с 1941 по 1944 год немецкие фашисты расстреливали мирных людей.

на них, я понял, что хочу связать свою жизнь с армией. Отучился на сержанта, а через полгода сделал решающий шаг к осуществлению своего замысла, — вспоминал Владимир Анатольевич. Это было Камышинское командно-техническое училище, где готовили военных инженеров-ракетчиков. Его сразу назначили заместителем командира взвода, а после окончания первого курса — старшиной роты. Помимо учебы он проявил себя в общественной деятельности, защищал спортивную честь училища, участвовал в соревнованиях по легкой атлетике. Но после года обучения ему вновь пришлось принимать ответственное решение, продолжать здесь учебу или нет. Дело в том, что училище было передано в подчинение заместителя министра обороны СССР по строительству и расквартированию войск. 27 курсантов подали рапорты с просьбой об отчислении, поскольку собирались стать офицерами в ракетных войсках. Настроение «романтиков» удалось тогда изменить благодаря работе офицерского состава. Так сама жизнь определила дальнейший путь и Владимира Чмырёва. В 1967 году в звании лейтенанта он окончил Камышинское военное строительное-техническое училище (КВСТУ) по специальности «техник-электрик», и тут же в родном училище был назначен командиром взвода курсантов, а затем — командиром роты. Служивцы отмечали, что он пользовался безусловным уважением у курсантов и офицеров. За лучшие показатели в воспитательной работе и подготовке офицеров МО имя В.А. Чмырёва было занесено в «Книгу почета» Северо-Кавказского военного округа. Планы самого командира были устремлены вперед, и 30 августа 1973 года он становится слушателем Ленинградского высшего военного инженерного строительного училища.

Зоной ответственности было Заполярье

В военном вузе готовили специалистов по всем инженерно-строительным специальностям. Курсанты тех лет отмечали, что жизнь, скованная армейской дисциплиной, оказалась отличной школой превращения во взрослого человека, в офицера, который умеет подчиняться, руководить людьми, принимать решения в сложных обстоятельствах. Уклад жизни в училище сформировал и характер будущего генерала, его лидерские качества, ответственное отношение к делу. Испытанием на профессионализм и прочность для офицера Чмырёва стало его назначение в 1977 году заместителем командира по технической части военно-строительного монтажного отряда «Северовоенморстроя» Северного флота (СУ СВМС).

Заполярье встретило военных строителей морозами под 40 градусов и экстремальным бытом. В таких условиях 10 лет продолжалась офицерская служба Владимира Чмырёва. За годы службы в СУ СВМС, начиная от командира части, заместителя начальника Управления инженерных работ по строительным частям и организации службы, наконец, заместителя начальника СУ «Северовоенморстрой», под его руководством были возведены сотни объектов капитального строительства. Зоной ответственности В.А. Чмырёва были многочисленные военные стройки в гарнизонах Северного флота. Строительство велось на материковой части и на островах Новая Земля, Земля Франца-Иосифа. В те годы были достигнуты наивысшие производственные показатели СУ СВМС. В состав СВМС входили 44 строительные организации, в том числе: 4 строительных управления, 17 генподрядных и 11 специализированных УНР, 10 автомобильных баз и автоколонн, 5 УНР механизации, 3 конторы материально-технического снабжения и 3 управления вспомогательного флота,



Камышинское высшее военное строительное командное училище.



На встрече с В. В. Путиным.

а также 56 военно-строительных отрядов. Напряженным и слаженным трудом военных строителей были возведены городки-гарнизоны Заозерск, Скалистый, Островной, Лиинахамари, Федотово, Катунино. Выросли города Североморск, Полярный, Снежногорск. Был введен в строй ряд уникальных военных объектов: станция раннего обнаружения ракетного нападения, космический центр наблюдения «Вега», испытательный ракетный полигон, центральный испытательный полигон ядерного оружия, пункт перезарядки подводных лодок, аэродромы для базирования всех видов современной авиационной техники, подземные комплексы для укрытия подводных лодок и хранения ракетно-артиллерийского вооружения.

– Что касается Грехихи, этот город было очень непросто построить. Туда доставка шла только кораблями и вертолетами. Трудились там два военно-строительных отряда под управлением опытных начальников УНР. И такой город построили! Школа была, даже клуб был прекрасный, его называли маленьким дворцом, – делился воспоминаниями Владимир Анатольевич. В его подчинении были люди разных национальностей, считай, весь Советский Союз, 24 тысячи военных строителей. Отлично была поставлена профсоюзная работа. У военных была своя база отдыха на Туломе, куда отправляли и детей. Офицеры занимались спортом – лыжами, греблей и другими видами. Строители часто выигрывали соревнования у матросов и авиаторов. Был проведен первый турнир по боксу на приз выпускника ВИТУ, призера Олимпийских игр В.М. Емельянова, он служил на Северном флоте в управлении СВМС.

– В общем, несмотря на суровые условия Кольского полуострова, хорошо проводили время, – заключил Владимир Анатольевич. Его вклад в решение задач укрепления обороноспособности северных рубежей страны был отмечен

в 1986 году государственной наградой – орденом «За службу Родине в Вооружённых Силах СССР» III степени с присвоением воинского звания полковник.

Создал школу инженеров и университет

Человеческие, профессиональные качества Владимира Анатольевича Чмырёва, заложенные в тяжёлые военные и послевоенные годы в семье и школе, замечательными наставниками в профессиональном и военном училищах, сыграли большую роль в становлении военачальника. Многоуровневое, качественное образование позволило ему последовательно достигать новых высот в службе, что не осталось незамеченным. В 1987 году он получил назначение на должность заместителя начальника, в 1989 – начальника Горьковского высшего военного командно-инженерного строительного училища. В 1990 году ему присваивают звание генерал-майора. С 1992 по 1994 год В.А. Чмырёв возглавляет Пушкинское высшее военное инженерное строительное училище, с 1994 – Военный инженерный строительный институт, с 1998 по 2002 год – он начальник Военного инженерно-технического университета.

В каждом из вузов генерал создает особенные нравственные и методические условия подготовки инженеров, специалистов обеспечения жизненного цикла объектов военной инфраструктуры. Анализ уровня и качества работы коллективов, руководимых Владимиром Анатольевичем в военных вузах, указывает на успех многолетней работы в инженерно-строительной системе Министерства обороны страны и школы военных инженеров генерала Чмырёва. Сегодня школа инженеров продолжает развитие в системе саморегулирования строительного комплекса Российской Федерации, а легендарный начальник Пушкинского высшего военного инженерного строительного училища Владимир Чмырёв носит звание почётного жителя города Пушкин. За время его руководства в училище был наведен образцовый порядок как в образовательной деятельности, так и материально-техническом обеспечении, что было весьма непросто в то время. Потомки княгини Палей, посещая дворец в 1995 году, отметили старания начальника училища и выразили благодарность за сохранение памятника архитектуры.

На посту начальника Пушкинского высшего военного инженерного строительного училища совместно с курсантами и преподавательским составом В.А. Чмырёв способствовал организации масштабного озеленения Пушкина. Силами учащихся и преподавателей училища на регулярной основе благоустроивались территории памятных мест и мемориалов, «Зеленого пояса славы», парков и скверов города.

Следующие восемь лет он посвятил всестороннему развитию Военного инженерного строительного института, совершенствованию учебного процесса, улучшению качества обучения, учебно-материальной базы, наведению уставной дисциплины. За это время 364 офицера ВИТУ улучшили свои жилищные условия благодаря стараниям своего начальника. В 1997 году благодаря В.А. Чмырёву институт получил статус университета.

Многие выпускники ВИТУ сегодня возглавляют крупные строительные организации в России и странах СНГ. Стремление к саморазвитию, интерес к истории Отечества стали основой кандидатской диссертации Владимира Анатольевича по теме «Оборонительное строительство в СССР (1930е гг.–1941 г.)». В 1997 году ему была присуждена ученая степень кандидата исторических наук. В 1998 году В.А. Чмырёв был удостоен ордена «За военные заслуги» и указом Президента РФ ему было присвоено звание генерал-лейтенант. В том же году приказом министра топлива и энергетики Российской Федерации В.А. Чмырёву было присвоено звание почетного энергетика. За многолетнюю плодотворную работу по подготовке специалистов с высшим образованием в 2007 году указом Президента РФ В.В. Путина Владимиру Анатольевичу было присвоено звание заслуженного работника высшей школы Российской Федерации.

Покой мог только сниться

Сорок лет служения Отечеству не охладил энергию генерала, лишь подвели итог главного этапа в его жизни. После увольнения в запас Владимир Анатольевич продолжил работу в ВИТУ в должности старшего научного сотрудника научно-исследовательского отдела. Как настоящий военный, командир-наставник, он по-прежнему среди курсантов и адъюнктов передает им свой бесценный практический опыт ученого

инженера. Не оставляет его основное дело жизни – стройка. В сфере гражданской и общественной деятельности генерала наиболее важным событием стало восстановление купола Троицкого собора с использованием технологии деревянных клееных конструкций. Эту же технологию применяли при строительстве аквапарков «Вотервилл» и «Питерлэнд», торгового комплекса на севере Санкт-Петербурга, при перекрытии крыши зала заседаний Горного университета.

Знания и навыки военного инженера-строителя, приобретенные во время службы на Крайнем Севере, специалисты высоко оценили при возведении многих значимых исторических объектов. Профессионализм, талант организатора и опыт строителя Владимир Анатольевич воплотил при строительстве Екатерининского собора в Пушкине, много лет ожидавшего воскрешения. Он же поддержал инициативу группы офицеров учебной базы Военной академии имени генерала армии А.В. Хрулева, предложившей воссоздать храм во имя Воскресения Христова на форте Ино, за что был награжден архиерейской грамотой «За труды, понесенные на благо прихода храма пос. Приветнинское и во славу Святой церкви».

В период становления института саморегулирования в строительном комплексе В.А. Чмырёв на посту президента группы саморегулируемых организаций в области строительства «Балтийское объединение», как член совета Национального объединения строителей (НОСТРОЙ), активно отстаивает интересы строительных организаций Санкт-Петербурга. Генерал по сей день продолжает представлять саморегулируемые организации и строительные компании Северо-Запада на окружных конференциях Национального объединения строителей в СЗФО. Как член комиссии по наградам комитета по строительству Санкт-Петербурга, он выступает с ходатайствами о награждении заслуженных работников отрасли ведомственными наградами.

В 2018 году Владимир Анатольевич сам стал обладателем специального приза конкурса «Мужчина года» в номинации «Социальная ответственность бизнеса». Много лет он помогает детям-сиротам «Детской деревни – SOS Псков» и «Детской деревни – SOS Пушкин», а также Ольгинской детской деревни в поселке Парголово.



За вклад в развитие и становление саморегулирования в РФ Владимир Анатольевич Чмырёв стал лауреатом премии «Российский строительный олимп – 2010» в номинации «Руководитель года».



В. ЧМЫРЁВ с супругой Валентиной Алексеевной.

И чувства добрые он делом вызывал

Великий полководец Александр Суворов говорил: «Там, где пройдет олень, там пройдет и русский солдат. Там, где не пройдет олень, всё равно пройдет русский солдат». Офицер Владимир Чмырёв не искал легких путей, не падал духом ни при каких обстоятельствах и сумел пройти там, где ему путь преграждали морские штормы, северные метели и скалистые горы. Сегодня там стоят города, надежно укреплены государственная граница. А генерал продолжает служить народу, остается патриотом, свято чтит историю страны и ее героев. При участии В.А. Чмырёва перенесен памятник Герою Советского Союза, легендарному генерал-лейтенанту Дмитрию Карбышеву с территории бывшего Пушкинского высшего военного инженерного строительного училища на площадку Первого Пограничного кадетского корпуса ФСБ России. Памятник служит местом встречи ветеранов и выпускников ПВВИСУ.

Жизнь Владимира Анатольевича – пример трудолюбия, созидания, силы воли, ответственного и преданного служения Родине, людям и строительной отрасли. Присягнувший на верность Отечеству, он остается верен кодексу русского офицера, его девизу: Душа – Богу, сердце – женщине, долг – Отечеству, честь – никому! Вместе с ним 58 лет переносила все трудности военной службы, обеспечивала надежный тыл, устраивала семейный быт, поддерживала все его планы и творческие начинания супруга Валентина, которая до конца своих дней оставалась другом и мудрой женой генерала.

– За время моей службы наша семья сменила 17 мест жительства, старший сын поменял пять школ, младший – четыре. Сыновья окончили вузы с отличием. Старший сын – строитель, младший –

доктор медицинских наук. И все время со мной была моя любимая женщина, которой я безмерно благодарен за все, – так тепло и с нежностью вспоминает Владимир Анатольевич самого близкого и дорого ему человека.

Главным кредо генерала В.А. Чмырёва было и остается уважение человека к человеку. По его словам, правильное, ответственное отношение к делу и уважительное отношение к людям – это то, что помогает достигать успеха, делать мир лучше и добрее.

Много лет В.А. Чмырёв возглавляет ветеранские движения Пушкинского училища, ВИТУ и Северовоенморстроя. Под председательством генерала проходят встречи ветеранов, посещение памятных исторических мест, ведется патриотическая работа с молодежью. Генерал остается верен офицерскому братству, дорожит дружбой сослуживцев и выражает благодарность учителям и командирам.

– За становление в жизни, за помощь в выборе жизненного пути, – говорит Владимир Анатольевич, – я благодарен генералу армии А.Д. Косовану, генерал-полковнику Л.В. Шумилову, генерал-полковнику О.К. Аниканову, генерал-лейтенанту А.А. Макарычеву, генерал-лейтенанту В.М. Закимазову, генерал-лейтенанту А.К. Белову, генерал-лейтенанту В.Ф. Аистову, генерал-лейтенанту Н.П. Ваучскому, генерал-майору А.Д. Колчанову, генерал-майору Б.Ф. Зобову, генерал-майору А.М. Гайдуку, генерал-майору Ю.В. Чумаченко, полковнику Ю.Ф. Ефременко, полковнику С.С. Порохину, полковнику В.Л. Быкову, полковнику Н.Д. Загвоздкину, Н.Н. Бакуновичу, А.Н. Вихрову, А.Л. Желнину. Большое спасибо за работу и службу моим заместителям, начальникам факультетов, командирам отрядов и батальонов, кто шел по жизни вместе со мной на протяжении всей моей службы.